

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ РЕФОРМАЦІЙНИМ ПРОЦЕСОМ ЖКГ ТА КРИТЕРІЇВ ВИБОРУ ПРОЕКТІВ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ РЕФОРМ

Я. В. ДРАПЕЗА, аспірант
*Харківський національний університет міського
господарства імені О. М. Бекетова
61002 Україна, м. Харків, вул. Маршала Бажанова 17
ariadna713@yandex.ua*

Наукове забезпечення процесу розвитку ЖКГ не є самодостатнім для практики проведення реформ. Воно має бути включеним в механізм програмно-проектного управління самим процесом реформ.

Основні зусилля вчених в цьому напрямку спрямовані на такі проблеми:

- Розробка програм економічного розвитку;
- Вивчення зарубіжного досвіду;
- Вплив реформ;
- Ціноутворення (тарифи) і політика забезпечення ЖКГ;
- Рівень монетизації пільг.

Не викликає сумніву актуальність дослідження цих проблем, але слід підкреслити і неповноту спектра напрямків наукової уваги. На наш погляд, недостатньо уваги приділяється реорганізації систем управління, залученню в галузь інвестицій, входженню в ринкове середовище і вирішенню завдань енергозбереження. Недостатньо досліджені і питання використання програмно-проектного інструментарію у забезпеченні реформ. У програмно-проектній методології прискорення реформ, ми пропонуємо заходи практичного здійснення рангової класифікації проектів, які планується включити в забезпечення процесу реформ.

В такій методології ранжування проектів пропонується:

- сформувати пакет: проблемних завдань і ситуацій, локалізованих блоків ЖКГ в територіальному розрізі, набору проектів, можливих ресурсів для їх вирішення.
- провести поглиблені дослідження наявних і необхідних ресурсів для розробки і впровадження проектів, оцінити в цілому готовність підприємств ЖКГ до проведення реформ.
- виконати позаочно (поелементно) економічні розрахунки, соціальні і екологічні оцінки і на базі цих розрахунків розробити організаційно-економічну модель проведення реформ з прогнозуванням їх наслідків та можливого синергетичного ефекту.
- визначити вірогідні (і бажані) строки виконання проектів та заходів і розмістити їх за пріоритетами в часі.
- провести маркетингові дослідження джерел фінансування.

Формуючи механізм управління реформаційним процесом в сфері ЖКГ на інструментарії управління проектами, слід використовувати полікритеріальний підхід, як представлено в таблиці 1.

Таблиця 1 – Критерії вибору і ранжування проектів для проведення реформ

Ранг значимості та часової пріоритетності проектів	Фактори оцінки критеріального значення	Критерії відбору і ранжування проектів
1	Проекти для модернізації (технічного оновлення) систем, що знаходяться в зоні найбільшого і досить вірогідного ризику техногенної катастрофи	Критерій системної надійності. Проект реалізується за рахунок любых джерел фінансування
2	Проекти (заходи) з найбільшим позитивним впливом на здоров'я населення і екологію території	Критерій екологічної безпеки і здоров'я людини. Питна вода, санітарія.
3	Проекти (заходи) високої економічної ефективності	Критерії економічної ефективності і безпеки.
4	Системорегулюючі проекти, в т. ч. з проблем якості послуг та зниження соціальної напруги	Критерії керованості, техніко-економічної оптимальності і організаційно-виробничої надійності
5	Проекти зниження собівартості виробництва та тарифного навантаження на споживачів	Критерій – економія всіх видів ресурсів. Підвищення доступності до сфери послуг. Демоніполізація.
6	Проекти забезпечення розвитку території, підвищення рівня сервісу та корпоративної культури ЖКГ	Критерій – забезпечення саморозвитку Залучення приватних інвесторів

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА В КРИЗОВИХ УМОВАХ

А. С. КОРОТЄЄВА, магістрант,
В. В. ВЕЛИЧКО, канд. екон. наук, доц.
*Харківський національний університет
міського господарства імені О. М. Бекетова,
61002, Україна, Харків, вул. Маршала Бажанова, 17
ms.steelanna@mail.ru , nika.velni@mail.ru*

У сучасних умовах розвитку економіки, коли відбувається реформування усіх галузей господарства країни, важливим є розвиток комунального господарства, оскільки функціонування галузі задовольняє першочергові життєві потреби населення, забезпечує підприємства й організації необхідними комунальними послугами та впливає на розвиток всіх галузей економіки. Відсутність протягом тривалого часу достатнього фінансування, заходів з